1958/51
30. 11.
18

ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР РАКОВИЦА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

ЗА 2019. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:	Јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса на територији Градске општине Раковица "Пословни центар Раковица „
СЕДИШТЕ:	Београд, Мишка Крањца 18 б
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:	8130 – Услуге уређења и одржавање околине
МАТИЧНИ БРОЈ:	17463756
ПИБ:	102763893
ЈББК:	82005
ОСНИВАЧ:	Градска општина Раковица

Београд, новембар 2018. године

САДРЖАЈ:

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ 2
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА 3
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОД. 4
3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ ФИЗИЧКЕ АКТИВНОСТИ У 2018. ГОДИНИ 4

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОД. 5

5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ 6
5.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2019. ГОДИНЕ 6
5.2. БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01.2019. ДО 31.12.2019. ГОДИНЕ 10
5.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01.2019.-31.12.2019. ГОД. 13
5.4. СУБВЕНЦИЈЕ 14
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 15
6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ 15
6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА 16
6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ 17
6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2018. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2019. ГОД. 19
6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА 21
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ 22
7.1. БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА У 2019. ГОДИНИ 22
8. ЗАДУЖЕНОСТ 22
8.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ-ПРЕГЛЕД САДАШЊИХ КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА 22
8.2. НЕИЗМИРЕНА ДУГОВАЊА И НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА 24
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 24
9.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ 24
9.2. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 26
10. ЦЕНЕ 26
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА 26
12. ПРИЛОЗИ 28

Прилог 1. Индикатори за мерење ефикасности пословања 28

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Јавно предузеће „Пословни центар Раковица" је предузеће у развоју које тежи задовољењу потреба оснивача и корисника својих услуга. Мисија предузећа као темељни оквир пословања и развоја је да стратегијом дејства, растом и добрим пословањем осигура добит за предузеће, а понудом и квалитетом услуга допринесе побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу

Визија

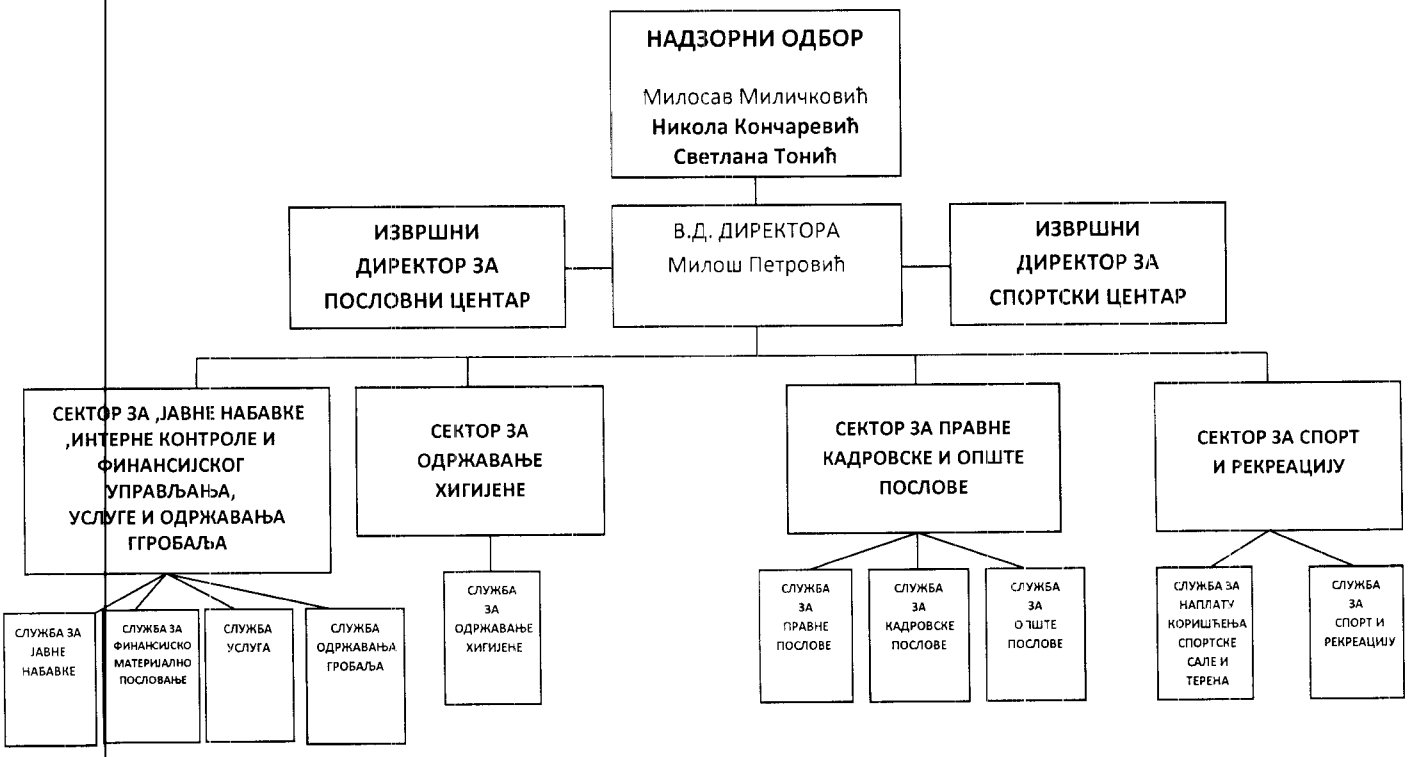
Кроз политику квалитета предузећа визија је усмереност ка бољој техничкој опремљености, оспособљавању нових кадрова као и усвајању нових знања и начина рада а у циљу задовољења потреба крајњег корисника.Користећи партнерске односе са корисницима услуга, као и са оснивачем стремимо ка успостављању нових стандарда у пружању услуга, а тиме и да обезбедимо сталан раст и постанемо препознатљиви као предузеће које послује у духу с временом које долази.

Циљеви

- Повећати обим услуга у 2019. години за 10% у односу на 2018.годину ; у области спорта и рекрације и одржавању спортских манифестација.
- У периоду од две године користећи расположиве ресурсе проширити област деловања предузећа у правцу пружања одређених додатних услуга користећи расположиве ресурсе, у складу са потребама тржишта и локалног окружења.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

- В.Д. Директора Милош Петровић именован решењем Скупштине општине Раковица бр. 06-57/2018-IV од 11.09.2018. године на период до 1 године
- Председник НО Милосав Миличковић именован решењем Скупштине општине Раковица бр.06-12/2014-IV од 10.06.2014. године на период од 4 године
- Члан НО Никола Кончаревић именован решењем Скупштине општине Раковица бр.06-43/2016-IV од 15.09.2016. године на период од 4 године
- Члан НО из реда запослених Светлана Тонић именована решењем Скупштине општине Раковица бр. 06-43/2016-IV од 15.09.2016. године на период од 4 године



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОД.

Предузеће у свом пословању примењује следећа законска акта: Закон о Јавним предузећима, Закон о облигационим односима, Закон о привредним друштвима, Закон о раду, Закон о утврђивању максималног броја запослених у јавном сектору, Закон о јавним набавкама, Закон о раду, Закон о пензијском и инвалидском осигурању, Закон о заштити од пожара, Закон о заштити и безбедности здравља на раду, Закон о комуналним делатностима, Закон о рачуноводству и ревизији, Закон о сахрањивању.

Такође примењују се и следећа подзаконска и интерна акта: Одлука о оснивању јавног предузећа, Статут јавног предузећа, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке код наручиоца, Колективни уговор код послодавца, Акт о систематизацији, Правилник о платама и занимањима , Одлука о сахрањивању на територији градске општине Раковица, Правилник о сахрањивању, Правилник о заштити узбуњивача, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Одлука о ценама услуга.

3.1.ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ ФИЗИЧКЕ АКТИВНОСТИ У 2018. ГОДИНИ

Јавно предузеће обавља делатности од општег интереса на територији градске општине Раковица уређења и одржавања околине, услуге одржавања хигијене у згради Г.О. Раковица и просторијама месних заједница у укупној површини од 5.036 м^2 регулисане уговором са Г.О. Раковица закљученим на основу одлуке о додели искључивог права; одржавање сеоских гробаља на територији општине Раковица које обухвата кошење траве, чишћење и одношење отпадака, поправке ограда, бетонских стаза и степеница, као и са носиоцима гробних места са којима је потписан уговор о међусобним правима и обавезама у вези коришћења гробних места и одржавања гробља; услуге организовања спортских манифестација које се одржавају у оквиру спортског центра Раковица на основу одлуке о додели искључивог права, такође се предузеће бави изнајмљивањем термина за коришћење спортске хале и теретане у истој,као и и давање на коришћење привремених објеката киоска и тезги, а све у складу са тражњом на тржишту и донетим плановима развоја одређених садржаја.

Планом физичког обима производње – услуга за 2018. годину предвиђено је давање у закуп 77 киоска и 176 тезги за сваки месец, што на годишњем нивоу износи 924 киоска и 2112 тезги.

Процене за 2018. годину показују да је број киоска који је дат у закуп смањен за око 5% , а број тезги се повећао за око 2,5% у односу на план. Разлог за мањи број привремених објеката – киосака датих у закуп је смањен, због киосаака који се налазе на мање атрактивним локацијама за које је се смањило интересовање.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОД.

У 2019. години пословна политика настојаће да обезбеди целисходно и савесно коришћење спортске хале, мултифункционалног спортског терена и привремених објеката кроз давање у закуп истих у поступку прикупљања понуда и поступку јавног надметања у складу са тражњом и донетим плановима и програмима развоја одређених садржаја и делатности. Коришћење спортске хале, мултифункционалног спортског терена и привремених објеката у складу са уговореним обавезама обезбедиће се кроз редовну контролу њиховог коришћења, као и редовну контролу измирења обавезе плаћања.

Анализирајући остварени обим услуга давања у закуп привремених објеката; за 2019. годину планирани обим услуга издавања киоска **924 (77 комада х 12 месеци) и тезги 2112 (176 комада х 12 месеци).** У циљу остваривања планираног прихода по овом основу планирано је у току године подела око 3.000 рачуна за закупнину и опомене за неизмирену закупнину,а предузимаће се и друге законом предвиђене мере за увећање наплате. Планира се и одржавање три локална гробља, чишћење и одношење отпадака у току целе године, чишћење снега са стаза и степеништа, као и кошење свих травнатих површина 5 пута у току године. У 2019. години планира се одржавање хигијене у згради ГО Раковица на укупној површини од 5.036 $м^2$. У 2019. години пословна политика у области давања у закуп спортске хале,мале сале, мултифункционалног терена и теретане настојаће да обезбеди целисходно и савесно коришћење постојећих ресурса. Анализирајући остварени обим услуга давања у закуп спортске хале, мале сале и теретане на сат, планирани обим услуга увећаван је у односу на план за 2018. Годину.

5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ

5.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2019. ГОДИНЕ

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.2019 – 31.12.2019.	Износ			
				План 31.03.2019.	План 30.06.2019.	План 30.09.2019.	План 31.12.2019.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	001	0	0	0	0	0
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	30.810	34.122	33.195	32.323	30.810
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	003					
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005					
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	10	29.016	32.328	31.404	30.529	29.016
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	745	935	935	935	745
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	18.350	18.725	18.600	18.475	18.350
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	9.500	12.247	11.448	10.698	9.500
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	421	421	421	421	421
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	0	0	0	0	0
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	024	1.794	1.794	1.791	1.794	1.794
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					

део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	1.794	1.794	1.791	1.794	1.794
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033					
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 i део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	17.712	18.520	18.450	18.794	17.712
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	044	11.072	11.238	11.631	11.117	11.072
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	50	423	356	292	50
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
12	3. Готови производи	047					
13	4. Роба	048	0	60	20	70	0
14	5. Стална средства намењена продаји	049	10.491	10.491	10.491	10.491	10.491
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	531	264	764	264	531
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	5.990	6.183	5842	5.650	5.990
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052					
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	5.990	6.183	4.970	5.650	5.990
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058					
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	059					
22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	060	0	70	0	0	0
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	061					
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	062					
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					

233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067					
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	068	650	1.029	977	2.027	650
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	069					
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	070	0	0	0	0	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	48.522	52.642	51.645	51.117	48.522
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	072	59.276	59.276	59.276	59.276	59.276
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	38.283	36.066	36.835	35.780	38.283
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	320	320	320	320	320
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	320	320	320	320	320
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	0	0	0	0	0
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411	0	0	0	0	0
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412					
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413					
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414	151	151	151	151	151
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415					
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416					
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	37.812	35.595	36.364	35.309	37.812
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	35.116	35.116	35.116	35.116	35.116
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	2.696	479	1.248	193	2.696
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	**X. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421					
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	1.782	6.171	5.346	4.521	1.782
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425					
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429					

405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432	1.782	6.171	5.346	4.521	1.782
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	1.782	6.171	5.346	4.521	1.782
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	**Ђ. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441	0	0	0	0	0
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	8.647	10.458	9.237	10.589	8.647
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	0	34	34	34	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446					
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	34	34	34	0
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450	1.824	2.300	1.350	2.142	1.824
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	2.420	3.050	2.718	3.158	2.420
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		170			
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454					
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455					
435	5. Добављачи у земљи	0456	1.380	2.880	2.718	3.158	1.380
436	6. Добављачи у иностранству	0457					
439	7. Остале обавезе из пословања	0458					
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	3.483	4.154	4.275	4.275	3.483
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460	920	920	860	980	920
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461	0	0	0	0	0
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462					
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463					
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	48.522	52.695	51.418	50.890	48.522
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465	59.276	59.276	59.276	59.276	59.276

5.2. БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01.2019. ДО 31.12.2019. ГОДИНЕ

у хиљадама динара

Група рачуна -рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			План 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2019.	План 01.04-30.06.2019.	План 01.07-30.09.2019.	План 01.10-31.12.2019.
1	2	3	5	6	7	8	9
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
60 до 65, осим 62 и 63	**А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)**	**1001**	99237	24959	24908	24438	24932
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**	0	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				0	
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	0	0	0	0	0
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	49113	12278	11908	11908	13019
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	18000	4500	4500	4500	4500
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	31113	7778	7403	7408	7408
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	2500	750	600	600	550
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	47724	11931	12400	12030	11363
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
50 до 55, 62 и 63	**Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0**	**1018**	94158	24038	24091	23030	23149
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	0	0	0	0	0
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020					
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					

631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	6100	740	1220	1200	2940
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	4500	920	1300	310	1970
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	57308	15528	13921	13946	13964
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	18450	4900	5300	5100	3150
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	3500	875	875	875	875
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028					
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4300	1075	1475	1500	250
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	**1030**	5079	921	1595	370	2193
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**					
66	**Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)**	**1032**	0	0	0	0	0
66, осим 662, 663 и 664	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**	0	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**					
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**					
56	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	530	348	347	177	-342
56, осим 562, 563 и 564	**И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**	0	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	290	73	72	72	73
563 и 564	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**	240	275	275	105	275
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 -- 1040)	**1048**					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 -- 1032)	**1049**	530	348	347	177	-342
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050					
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051					
67 и 68, осим	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052					

683 и 685							
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053					
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	**1054**	4549	573	1248	193	2535
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	**1055**					
69-59	**М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	**1056**					
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	**1058**	4549	573	1248	193	2535
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059					
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	**I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА**	**1060**					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)	**1064**					
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

5.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01. ДО 31.12.2019.ГОДИНЕ

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	И З Н О С				
		План 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2019.	План 01.04-30.06.2019.	План 01.07-30.09.2019.	План 01.10-31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	**87.005**	**21.751**	**21.751**	**21.751**	**21.750**
1. Продаја и примљени аванси	3002	87.005	21.751	21.751	21.751	21.750
2. Примљене камате из пословних активности	3003					
3. Остали приливи из редовног пословања	3004					
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	83.190	20.796	20.798	20.796	20.800
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	26.980	6.745	6.745	6.745	6.745
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	44.370	11.092	11.093	11.092	11.093
3. Плаћене камате	3008	450	112	112	112	114
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	11.390	2.847	2.848	2.847	2.848
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011					
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019					
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021					
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024					
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	3.276	819	819	819	819
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	3.276	819	819	819	819

4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	87.005	21.751	21.751	21.751	21.750
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	86.466	21.615	21.617	21.615	21.619
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	539				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.961				
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	2.500				

5.4. СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	01.01-31.12.2018 година	01.01-31.12.2019 година	01.01-31.03.2019 година	01.04-30.06.2019 година	01.07-30.09.2019 година	01.10-31.12.2019 година
1.	Планирано	2.400.000,00	2.400.000,00	750.000,00	600.000,00	500.000,00	550.000,00
2.	Уговорено		2.400.000,00	750.000,00	600.000,00	500.000,00	550.000,00
3.	Повучено						
	УКУПНО						
	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА						
1.	Планирано						
2.	Уговорено						
3.	Повучено						
	УКУПНО						

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2018.	Процена 01.01-31.12.2018.	План 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2019.	План 01.04-30.06.2019.	План 01.07-30.09.2019.	План 01.09-31.12.2019.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	28.018.231	26.622.136	29.419.142	7.249.685	7.389.819	7.389.819	7.389.819
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	39.035.016	34.447.431	40.986.765	10.102.059	10.294.902	10.294.902	10.294.902
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	50.030.856	41.624.241	52.532.398	12.962.580	13.189.939	13.189.939	13.189.939
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	50	47	51	47	51	51	51
4.1.	- на неодређено време	41	37	41	37	41	41	41
4.2.	- на одређено време	9	10	10	10	10	10	10
5	Накнаде по уговору о делу	565.263	227.438	231.000	57.750	57.750	57.750	57.750
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	454.104	0	32.522	32.522	32.522	32.522	32.522
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1	1	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Наканде члановима надзорног одбора	0	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова надзорног одбора	0	0	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	1.538.157	1.511.451	1.967.264	468.864	532.800	532.800	532.800
20	Дневнице на службеном путу	40.000		40.000	10.000	10.000	10.000	10.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	292.570	208.689	292.570	73.142	73.142	73.142	73.142
22	Отпремнина за одлазак у пензију	147.282		147.282		0		0
24	Јубиларне награде	111.744	174.752	174.752				43.688
25	Број прималаца	4	4	1				1
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима	150.000	284.290	2.038.398	1.922.800	25.000	50.000	25.000
28	Стипендије							
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							

6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године	47
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	
7.		
8.		
	Стање на дан 31.03.2019. године	47

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	47
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019.	
7.	други основ	4
8.		
	Стање на дан 30.06.2019. године	51

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2019. године	51
1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019.	
7.	навести основ	
8.		
	Стање на дан 30.09.2019. године	51

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2019. године	51
1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2019.	
7.	навести основ	
8.		
	Стање на дан 31.12.2019. године	51

6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослени 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	ВСС	14	14
2	ВС	5	2
3	ВКВ	1	1
4	ССС	18	22
5	КВ	/	/
6	ПК	/	/
7	НК	9	12
	УКУПНО	47	51

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	5	8
2	30 до 40 година	11	11
3	40 до 50	21	22
4	50 до 60	9	10
5	Преко 60	1	0
	УКУПНО	47	51
	Просечна старост	40	40

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослени 31.12.2019.
1	До 5 година	12	13
2	5 до 10	10	10
3	10 до 15	4	6
4	15 до 20	4	6
5	20 до 25	7	7
6	25 до 30	7	7
7	30 до 35	2	2
8	Преко 35	1	0
	УКУПНО	47	51

По броју извршилаца

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Број упражњених радних места	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1.	Управа	4	0	3	3
2.	Сектор за јавне набавке, интерне контроле и финансијског управљања, услуге и одржавање гробља	18	6	10	12
3.	Сектор за сдржавање хигијене	13	3	13	14
4.	Сектор за правне, кадровске и опште послове	14	5	9	9
5.	Сектор за спорт и рекреацију	18	6	12	13
Укупно		**67**	**20**	**47**	**51**

По занимањима

Занимање	Број извршилаца	Занимање	Број извршилаца
Дипломирани менаџер	4	Без занимања – Гимназија(Референт за наплату потраживања)	6
Ауто механичар	2	Ауто електричар	1
Без занимања – Основна школа(спремачица)	8	Електротехничар рачунара	1
Без занимања –усмерено IV степен (административно – технички секретар)	1	Металобрусач	2
Инжењер грађевинства	1	Продавац	2
Дипломирани економиста	6	Техничар за управне послове	2
Машински техничар	2	Радник	2
Дипломирани правник	3	Геодетски техничар	1
Дипломирани Инжењер електротехнике	1	Економски техничар	2
Наносилац заштитних превлака	1	Металобушач	1
Дипломирани инжењер организационих наука	1	Техничар друмског саобраћаја	1

6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2018. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2019. ГОД.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018.годину**

ИСПЛАТА 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	Просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	45	3.207.003	71.267	42	2.777.791	2.774.793	66.067	0				3	429.212	435.043	145.014
II	45	3.207.003	71.267	42	2.777.791	2.774.793	66.067	0				3	429.212	435.043	145.014
III	45	3.207.003	71.267	42	2.777.791	2.501.449	59.558	0				3	429.212	429.217	143.072
IV	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.701.325	61.394	5				3	462.428	459.506	153.169
V	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.712.230	61.642	5				3	462.428	461.428	153.809
VI	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.644.945	60.112	5				3	462.428	439.246	146.415
VII	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.636.405	59.918	5				3	462.428	450.975	150.325
VIII	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.418.529	54.967	5	78.062	44.060		3	462.428	447.510	149.170
IX	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.671.842	60.724	5	78.062	40.595		3	462.428	450.978	150.326
X	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.606.469	59.238	5	156.124	147.577	29.595	3	462.428	451.684	150.561
XI	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.577.498	58.580	5	156.124	154.094	30.819	3	462.428	457.338	152.446
XII	49	3.268.223	66.698	44	2.728.733	2.577.498	58.580	5	156.124	154.094	30.819	3	462.428	457.338	152.446
УКУПНО		**39.035.016**				**31.597.776**								5.375.306	
ПРОСЕК															

* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2016. године
** исплата са проценом до краја године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину

ПЛАН 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО				
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	Просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	47	3.431.634	73.013	44	2.946.085		66.956	0				3	0	485.549		161.850
II	47	3.431.634	73.013	44	2.946.085		66.956	0				3	0	485.549		161.850
III	47	3.431.634	73.013	44	2.646.085		60.138	0				3	0	485.549		161.850
IV	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
V	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
VI	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
VII	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
VIII	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
IX	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
X	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
XI	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
XII	51	3.513.599	68.894	44	2.926.286		66.507	4	101.764			3	0	485.549		161.850
УКУПНО		41.917.293			34.874.829				915.876					5.826.588		
ПРОСЕК		3.493.108			3.235.864				101.764					429.212		

*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2017. године

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2018.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	3.646.297	3.646.297	3.336.530	309.767
ФЕБРУАР	3.784.397	3.784.397	3.456.795	327.602
МАРТ	3.455.256	3.455.256	3.147.503	307.753
АПРИЛ	3.834.641	3.834.641	3.514.348	320.293
МАЈ	3.857.352	3.857.352	3.557.388	299.964
ЈУН	3.607.830	3.607.830	3.402.596	205.234
ЈУЛ	3.640.022	3.640.022	3.334.671	305.351
АВГУСТ	3.431.008	3.431.008	3.164.775	266.233
СЕПТЕМБАР	3.730.139	3.730.139	3.388.319	341.820
ОКТОБАР	3.768.591	3.768.591	3.423.044	345.547
НОВЕМБАР	3.778.450	3.778.450	3.461.735	316.715
ДЕЦЕМБАР	3.778.450	3.778.450	3.461.735	316.715
УКУПНО	44.312.433	44.312.433	40.649.439	3.662.994

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

у динарима

План 2019	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	Просечна накнада члана	накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I														
II														
III														
IV														
V														
VI														
VII														
VIII														
IX														
X														
XI														
XII														
УКУПНО														
ПРОСЕК														

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

План 2019	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	Просечна накнада члана	Накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I														
II														
III														
IV														
V														
VI														
VII														
VIII														
IX														
X														
XI														
XII														
УКУПНО														
ПРОСЕК														

Чланом 23. Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС,бр.15/2016) председник и чланови надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад у надзорном одбору. Висину накнаде односно критеријуме и мерила за њено утврђивање одређује влада.

Програмом пословања за 2019. годину није планирана исплата накнада за рад председнику и члановима назорног одбора.

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

7.1. БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА У 2019. ГОДИНИ

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у 2019. години

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019. године
1	2	3	4	5	6
1	Реконструкција пијаца	2019	2019		
	Сопствена средства			3.000.000	
	Позајмљена средства				
	Средства Буџета (по контима)				

8. ЗАДУЖЕНОСТ

8.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ-ПРЕГЛЕД САДАШЊИХ КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА

ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2019. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

у хиљадама динара

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА		
			Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2015.					

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.20__.								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.06.20__.								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.09.20__.								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.20__.								

ДОМАЋИ КРЕДИТОРИ

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА		
			Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2017.	БАНКА ИНТЕСА АД		9468302		11793308

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		617501		617501	617501		617501

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.06.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		617501		617501	617501		617501

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.09.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		620001		620001	620001		620001

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		620001		620001	62000		620001

8.2. НЕИЗМИРЕНА ДУГОВАЊА И НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА

НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2018. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ	
		Ненапла-ћена потражи-вања	Неизми-рене обавезе	Ненапла-ћена потражи-вања	Неизми-рене обавезе	Ненапла-ћена потражи-вања	Неизми-рене обавезе	Ненапла-ћена потражи-вања	Неизми-рене обавезе	Ненапла-ћена потражи-вања	Неизми-рене обавезе
1.	Физичка лица	3.690.000,00	715.000,00								
2.	Привредни субјекти	1.150.000,00	590.000,00								
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	0,00	75.000,00								
4.	Државни органи и органи локалне власти	0,00	0,00								
5.	Установе *(здравство,образовање,култура...)*	205.000,00	0,00								
6.	Остало	945.000,00	0,00								
	УКУПНО	**5.990.000,00**	**1.380.000,00**								

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2017. години	Планирано за 2018. годину	План за први квартал 2018.	План за други квартал 2018.	План за трећи квартал 2018.	План за четврти квартал 2018.
	Добра						
1.							
2.							
	Услуге						
3.							
	Радови						
4.	реконструкција пијаца	0	3.000.000,00				

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2018. години	Планирано за 2019. годину	План за први Квартал 2019.	План за други Квартал 2019.	План за трећи Квартал 2019.	План за четврти Квартал 2019.
	Добра						
1.	машине и опрема	860.000,00	1.500.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00
2.	алати и ситан инвентар	1.901.975,00	2.500.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00
3.	материј.за хигиј.режију.канцел.	2.704.073,00	2.500.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00
4.	часописи	90.000,00	150.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
5.	горива и електрична енергија	2.547.543,00	3.800.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
6.	гас,уље и лож уље	1.259.854,00	2.100.000,00	525.000,00	525.000,00	525.000,00	525.000,00
7.	набавка спортских реквизита	500.000,00	1.500.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00
8.	набавка електро материјала	225.000,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
9.							
10.							
	Услуге						
11.	трошкови телефона и птт услуге	733.477,00	800.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
12.	трошк.транспортних услуга	317.500,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
13.	трошкови рекламе	447.500,00	750.000,00	187.500,00	187.500,00	187.500,00	187.500,00
14.	трошк.комуналних услуга	820.930,00	1.800.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
15.	трошк.услуга књиг.агенц.и адвоката	1.395.702,00	250.000,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00
16.	безб.мониторинг,чистоћа и др.	652.209,00	850.000,00	212.500,00	212.500,00	212.500,00	212.500,00
17.	трошкови репрезентације	362.000,00	383.300,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00
18.	трошкови осигурања	236.000,00	400.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
19.	консултантске услуге	200.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
20.	услуге ревизије	300.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
21.	услуге мобилних wc	364.560,00	700.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00
22.							
23.							
	Радови						
24.							

9.2. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2018. години	Планирано за 2019. годину	План за први квартал 2019.	План за други квартал 2019.	План за трећи квартал 2019.	План за четврти квартал 2019.
1.	Спонзорство	0,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
2.	Донације	0,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
3.	Хуманитарне активности	0,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
4.	Спортске активности	0,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
5.	Репрезентација	420.000,00	383.300,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00
6.	Реклама и пропаганда	416.314,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

10. ЦЕНЕ

Цене закупа привремених објеката – киоска и тезги, као и накнаде за услуге на гробљима, спортској хали и теретани утврђене су Одлуком о ценама услуга донесеној од стране Надзорног одбора, а одобреној од стране већа ГО Раковица. У цене је урачунат порез на додату вредност (ПДВ) а у складу са Законом о порезу на додату вредност.

Цене услуга предузећа у 2019. години могуће је повећати у односу на децембар 2018. године у складу са фискалном стратегијом и политиком пројектованог раста цена коју влада утврди за 2019. годину.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Изложеност ценовном ризику

Предузеће има ограничене могућности управљања ценовним ризиком с обзиром да сваки донесени ценовник својих услуга мора да буде одобрен од стране оснивача. Дакле предузеће третира ценовни ризик као екстерни ризик на који не може да утиче и тиме он није обухваћен интерним програмом управљања ризицима.

Изложеност кредитном ризику

Предузеће не издаје кредите трећим лицима тако да нема потребу за процедуром контроле кредитног ризика нити инструменте за ублажавање тих ризика. Предузеће има кредитни ризик у смислу изложености према Банци Интеса за кредит у износу од 200.000,00 ЕУР. Обавезе према банци, односно ануитети (камата и основица) се редовно измирују из пословања предузећа тако да не постоји

индикација принудне наплате кредита. Отплата кредита не урушава редовно пословање предузећа и оно може да настави да редовно сервисира своје обавезе.

Изложеност ризику ликвидности

Ликвидносни ризик је низак јер предузеће успешно одржава равнотежу између континуитета улагања средстава и флексибилног коришћења туђих средстава. Однос између краткорочних потраживања и краткорочних обавеза према добављачима предузеће одржава у ситуацији да се краткорочне обавезе могу у сваком тренутку измирити из краткорочних потраживања. Предузеће као инструмент заштите од ризика ликвидности који може да се користи ради смањења ризика користи депозите од клијената.

Изложеност ризику новчаног тока

Приступ предузећа управљању овим ризиком обезбеђује да предузеће у сваком моменту има довољно средстава за измирење обавеза а да се при том не напразе неприхватљиви губици или да се ризикује проузроковање штете по углед предузећа.Предузеће одржава адекватан однос између доспелости потраживања и обавеза како не би урушило сопствену ликвидност кроз одговорно пословање са купцима и добављачима. Добар однос са купцима предузеће остварује кроз редовно праћење купаца који закупљују наш пословни простор и привремене објекте који су у власништву предузећа. Предузеће редовно измирује своје обавезе према запосленима и добављачима уз прихватљиво кашњење које је проузроковано екстерним факторима.

12. ПРИЛОЗИ

Прилог 1. Индикатори за мерење ефикасности пословања

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	2018.	2019.
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	19355000/9735000=1,988	17712000/8647000=2,048
	Убрзана ликвидност	7822000/9735000=0.803	6640000/8647000=0,767
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	13431000/50803000=0.264	12211000/48522000=0,251
	Однос дуга према капиталу	13431000/320000=41,971	12211000/320000=38,159
	Коефицијент покрића камате	2075000/290000=10,92	4839000/290000=16,686
	Коефицијент финансијске стабилности	41068000/43021000=0.954	40065000/41882000=0,956
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха		
	Просечан период наплате потраживања		
	Просечан период плаћања обавеза		
	Искоришћеност фиксних средстава		
	Искоришћеност укупних средстава	47632000/50803000=0,937	49113000/48522000=1,012
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	1785000/47632000=0.0374	4549000/49113000=0,092
	Профитна нето маргина	1517250/47632000=0.031	3866000/49113000=0,078
	EBIT маргина	2075000/98166000=0.021	4839000/99237000=0,048
	EBITDA маргина	1517250/98166000=0.015	3866000/99237000=0,038
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)		
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)		
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања	98166000/95501000=1,027	99237000/94158000=1,053
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада	50941000/98166000=0,5189	57308000/99237000=0,577
	Продуктивност рада	47632000/43=1107,72	49113000/45=1091400

У Београду,
30.11.2018. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Милосав Миличковић