ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР РАКОВИЦА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

ЗА 2018. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:	Јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса на територији Градске општине Раковица "Пословни центар Раковица „
СЕДИШТЕ:	Београд, Мишка Крањца 18 б
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:	8130 – Услуге уређења и одржавање околине
МАТИЧНИ БРОЈ:	17463756
ПИБ:	102763893
ЈББК:	82005
ОСНИВАЧ:	Градска општина Раковица

Београд, новембар 2017. године

САДРЖАЈ:

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ **2**
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА **3**
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОД. **4**
3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ ФИЗИЧКЕ АКТИВНОСТИ У 2017. ГОДИНИ 4
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОД **5**

5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ **6**
5.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2018. ГОДИНЕ 6
5.2. БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01.2018. ДО 31.12.2018. ГОДИНЕ 11
5.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01.2018.-31.12.2018. ГОД. 14
5.4. СУБВЕНЦИЈЕ 15
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА **16**
6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ 16
6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА 17
6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ 18
6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2017. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2018. ГОД. 20
6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА 22
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ **22**
7.1. БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА У 2018. ГОДИНИ 22
8. ЗАДУЖЕНОСТ **23**
8.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ-ПРЕГЛЕД САДАШЊИХ КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА 23
8.2. НЕИЗМИРЕНА ДУГОВАЊА И НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА 24
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ **24**
9.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ 24
9.2. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 25
10. ЦЕНЕ **26**
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА **26**
13. ПРИЛОЗИ **27**

Прилог 1. Индикатори за мерење ефикасности пословања 27

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

Јавно предузеће „Пословни центар Раковица“ је предузеће у развоју које тежи задовољењу потреба оснивача и корисника својих услуга. Мисија предузећа као темељни оквир пословања и развоја је да стратегијом дејства, растом и добрим пословањем осигура добит за предузеће, а понудом и квалитетом услуга допринесе побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу

Визија

Кроз политику квалитета предузећа визија је усмереност ка бољој техничкој опремљености, оспособљавању нових кадрова као и усвајању нових знања и начина рада а у циљу задовољења потреба крајњег корисника.Користећи партнерске односе са корисницима услуга, као и са оснивачем стремимо ка успостављању нових стандарда у пружању услуга, а тиме и да обезбедимо сталан раст и постанемо препознатљиви као предузеће које послује у духу с временом које долази.

Циљеви

- Повећати обим услуга у 2018. години за 5% у односу на 2017.годину ; у области спорта и рекрације и одржавању спортских манифестација.
- У периоду од две године користећи расположиве ресурсе проширити област деловања предузећа у правцу пружања одређених додатних услуга користећи расположиве ресурсе, у складу са потребама тржишта и локалног окружења;

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

- Директор Милош Петровић именован решењем Скупштине општине Раковица бр.06-25/2014- IV од 24.09.2014. године на период од 4 године
- Председник НО Милосав Миличковић именован решењем Скупштине општине Раковица бр.06-12/2014-IV од 10.06.2014. године на период од 4 године
- Члан НО Никола Кончаревић именован решењем Скупштине општине Раковица бр.06-43/2016-IV од 15.09.2016. године на период од 4 године
- Члан НО из реда запослених Светлана Тонић именована решењем Скупштине општине Раковица бр. 06-43/2016-IV од 15.09.2016. године на период од 4 године

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2018. ГОД.

Предузеће у свом пословању примењује следећа законска акта: Закон о Јавним предузећима, Закон о облигационим односима, Закон о привредним друштвима, Закон о раду, Закон о утврђивању максималног броја запослених у јавном сектору, Закон о јавним набавкама, Закон о раду, Закон о пензијском и инвалидском осигурању, Закон о заштити од пожара, Закон о заштити и безбедности здравља на раду, Закон о комуналним делатностима, Закон о рачуноводству и ревизији, Закон о сахрањивању.

Такође примењују се и следећа подзаконска и интерна акта: Одлука о оснивању јавног предузећа, Статут јавног предузећа, Правилник о ближем уређивању поступка јавне набавке код наручиоца, Колективни уговор код послодавца, Акт о систематизацији, Правилник о платама и занимањима , Одлука о сахрањивању на територији градске општине Раковица, Правилник о сахрањивању, Правилник о заштити узбуњивача, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Одлука о ценама услуга.

3.1.ПРОЦЕЊЕНИ ОБИМ ФИЗИЧКЕ АКТИВНОСТИ У 2017. ГОДИНИ

Јавно предузеће обавља делатности од општег интереса на територији градске општине Раковица уређења и одржавања околине, услуге одржавања хигијене у згради Г.О. Раковица и просторијама месних заједница у укупној површини од 5.036 $м^2$ регулисане уговором са Г.О. Раковица закљученим на основу одлуке о додели искључивог права; одржавање сеоских гробаља на територији општине Раковица које обухвата кошење траве, чишћење и одношење отпадака, поправке ограда, бетонских стаза и степеница, као и са носиоцима гробних места са којима је потписан уговор о међусобним правима и обавезама у вези коришћења гробних места и одржавања гробља; услуге организовања спортских манифестација које се одржавају у оквиру спортског центра Раковица на основу одлуке о додели искључивог права, такође се предузеће бави изнајмљивањем термина за коришћење спортске хале и теретане у истој,као и и давање на коришћење привремених објеката киоска и тезги, а све у складу са тражњом на тржишту и донетим плановима развоја одређених садржаја.

Планом физичког обима производње – услуга за 2017. годину предвиђено је давање у закуп 80 киоска и 172 тезги за сваки месец, што на годишњем нивоу износи 960 киоска и 2064 тезги.

Процене за 2017. годину показују да је број киоска који је дат у закуп остао исти , а број тезги мањи за 4,7% у односу на план. Разлог за мањи број привремених објеката – тезги датих у закуп је смањен број тезги због дотрајалости истих које уклоњене са мање атрактивних локација за које је постојало мањер интересовање.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2018. ГОД.

У 2018. години пословна политика настојаће да обезбеди целисходно и савесно коришћење спортске хале, мултифункционалног спортског терена и привремених објеката кроз давање у закуп истих у поступку прикупљања понуда и поступку јавног надметања у складу са тражњом и донетим плановима и програмима развоја одређених садржаја и делатности. Коришћење спортске хале, мултифункционалног спортског терена и привремених објеката у складу са уговореним обавезама обезбедиће се кроз редовну контролу њиховог коришћења, као и редовну контролу измирења обавезе плаћања.

Анализирајући остварени обим услуга давања у закуп привремених објеката за 2018. годину планирани обим услуга издавања киоска 960 (80 комада х 12 месеци) и тезги 2064 (172 комада х 12 месеци). У циљу остваривања планираног прихода по овом основу планирано је у току године подела око 3.000 рачуна за закупнину и опомене за неизмирену закупнину,а предузимаће се и друге законом предвиђене мере за увећање наплате. Планира се и одржавање три локална гробља, чишћење и одношење отпадака у току целе године, чишћење снега са стаза и степеништа, као и кошење свих травнатих површина 5 пута у току године. У 2018. години планира се одржавање хигијене у згради ГО Раковица на укупној површини од 5.036 м^2. У 2018. години пословна политика у области давања у закуп спортске хале,мале сале, мултифункционалног терена и теретане настојаће да обезбеди целисходно и савесно коришћење постојећих ресурса. Анализирајући остварени обим услуга давања у закуп спортске хале, мале сале и теретане на сат, планирани обим услуга увећаван је у односу на план за 2017. Годину.

5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ

5.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2018. ГОДИНЕ

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП		Износ			
			План 01.01.2018 - 31.12.2018.	План 31.03.2018.	План 30.06.2018.	План 30.09.2018.	План 31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	001	0	0	0	0	0
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	002	31.448	34.122	33.195	32.323	31.448
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	003					
010 и део 019	1. Улагања у развој	004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005					
013 и део 019	3. Гудвил	006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007					
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	10	29.654	32.328	31.404	30.529	29.654
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	935	935	935	935	935
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	18350	18.725	18.600	18.475	18350
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	9948	12.247	11.448	10.698	9948
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	421	421	421	421	421
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	0	0	0	0	0
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018					
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
032 и део 039	2. Основно стадо	021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	023					
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	024	1.794	1.794	1.791	1.794	1.794
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	026					

042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032	1794	1.794	1.791	1.794	1794
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033					
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037					
053 i део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	041					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	043	20.266	18.520	18.450	18.794	19.582
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	044	11.533	11.238	11.631	11.117	11.533
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	228	423	356	292	228
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
12	3. Готови производи	047					
13	4. Роба	048	50	60	20	70	50
14	5. Стална средства намењена продаји	049	10491	10.491	10.491	10.491	10491
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	764	264	764	264	764
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	051	5712	6183	5842	5650	5712
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	052					
201 и део 209	2. Купци у Иностранству – матична и зависна правна лица	053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	5712	6183	4970	5650	5712
205 и део 209	6. Купци у иностранству	057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	058					
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	059					

22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	060	0	70	0	0	0
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	061					
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	062					
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067					
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	068	3021	1029	977	2027	2337
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	069					
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	070	0	0	0	0	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	071	51714	52642	51645	51117	51030
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	072	59276	59276	59276	59276	59276
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	38283	36066	36835	35780	36363
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	320	320	320	320	320
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	320	320	320	320	320
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	0	0	0	0	0
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411	0	0	0	0	0
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412					
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413					
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414	151	151	151	151	151
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415					
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416					
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	37812	35595	36364	35309	35892
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	35116	35116	35116	35116	35116
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	2696	479	1248	193	776

	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	**X. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421					
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	3696	6171	5346	4521	3696
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425					
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432	3696	6171	5346	4521	3696
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	3696	6171	5346	4521	3696
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441	0	0	0	0	0
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	9735	10458	9237	10589	9735
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	0	34	34	34	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446					
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	34	34	34	0
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450	2090	2300	1350	2142	2090
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	2420	3050	2718	3158	2420
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		170			
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454					
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455					
435	5. Добављачи у земљи	0456	1570	2880	2718	3158	1570
436	6. Добављачи у иностранству	0457					

439	7. Остале обавезе из пословања	0458					
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	4275	4154	4275	4275	4275
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460	950	920	860	980	950
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461	0	0	0	0	0
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462					
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463					
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	51714	52695	51418	50890	49794
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465	59276	59276	59276	59276	59276

5.2. БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01.2018. ДО 31.12.2018. ГОДИНЕ

у хиљадама динара

Група рачуна-рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			План 01.01-31.12.2018.	План 01.01-31.03.2018.	План 01.04-30.06.2018.	План 01.07-30.09.2018.	План 01.10-31.12.2018.
1	**ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА**						
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	**1001**	98166	24541	25010	24640	23975
60 до 65, осим 62 и 63	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**	410	102	102	102	104
60	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
600	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				0	
601	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
602	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
603	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007	410	102	102	102	104
604	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
605	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	47632	11908	11908	11908	11908
61	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	18000	4500	4500	4500	4500
610	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
611	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
612	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
613	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	29632	7408	7408	7408	7408
614	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
615	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	2400	600	600	600	600
64	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	47724	11931	12400	12030	11363
65	**РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА**						
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0	**1018**	94590	23714	22988	23030	24229
50 до 55, 62 и 63	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	210	20	20	75	95
50	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020					
62	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
630	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
631	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	4200	740	1220	1200	1040
51 осим 513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	4850	920	1300	310	2320
513	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	50030	12184	12598	12599	12649
52	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	27500	7900	5500	7100	7000
53	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	3500	875	875	875	875
540	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028					
541 до 549	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	4300	1075	1475	1500	250
55	**В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0**	**1030**	3576	827	1595	370	784
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	**1032**	0	0	0	0	0

66	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**	0	0	0	0	0
66, осим 662, 663 и 664	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
660	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
661	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
665	4. Остали финансијски приходи	1037					
669	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**					
662	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**					
663 и 664	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	880	348	347	177	8
56	**И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**	0	0	0	0	0
56, осим 562, 563 и 564	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
560	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
561	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
565	4. Остали финансијски расходи	1045					
566 и 569	Ј. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	290	73	72	72	73
562	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**	590	275	275	105	275
563 и 564	**Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)**	**1048**					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	**1049**	880	348	347	177	8
	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050					
683 и 685	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051					
583 и 585	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052					
67 и 68, осим 683 и 685	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053					
57 и 58, осим 583 и 585	**Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)**	**1054**	2696	479	1248	193	776
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	**1055**					
	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	**1056**					
69-59	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057					
59-69	**Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)**	**1058**	2696	479	1248	193	776
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059					
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
	Р. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	**1060**					

721	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
део 722	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
723	**С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)**	**1064**					
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)	1065					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

5.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01. ДО 31.12.2018.ГОДИНЕ

ПОЗИЦИЈА	АОП	И З Н О С				
		План 01.01-31.12.2018.	План 01.01-31.03.2018.	План 01.04-30.06.2018.	План 01.07-30.09.2018.	План 01.10-31.12.2018.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	**87005**	**21751**	**21751**	**21751**	**21750**
1. Продаја и примљени аванси	3002	87005	21751	21751	21751	21750
2. Примљене камате из пословних активности	3003					
3. Остали приливи из редовног пословања	3004					
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	83190	20796	20798	20796	20800
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	26980	6745	6745	6745	6745
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	44370	11092	11093	11092	11093
3. Плаћене камате	3008	450	112	112	112	114
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	11390	2847	2848	2847	2848
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011					
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013					
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019					
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021					
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024					
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	3276	819	819	819	819
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	3276	819	819	819	819
4. Остале обавезе (одливи)	3035					

5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	87005	21751	21751	21751	21750
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	86466	21615	21617	21615	21619
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	539				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	0				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1961				
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	2500				

5.4. СУБВЕНЦИЈЕ

у динарима

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	01.01-31.12.2017 година	01.01-31.12.2018 година	01.01-31.03.2018 година	01.04-30.06.2018 година	01.07-30.09.2018 година	01.10-31.12.201 година
1.	Планирано	2.400.000,00	2.400.000,00	750.000,00	600.000,00	350.000,00	700.000,00
2.	Уговорено	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Повучено	2.400.000,00	2.400.000,00	750.000,00	600.000,00	350.000,00	700.000,00
	УКУПНО	2.400.000,00	2.400.000,00	750.000,00	600.000,00	350.000,00	700.000,00

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2017.	Процена 01.01-31.12.2017.	План 01.01-31.12.2018.	План 01.01-31.03.2018.	План 01.04-30.06.2018.	План 01.07-30.09.2018.	План 01.09-31.12.2018.
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	27617851	23812740	28018231	6904462	7037923	7037923	7037923
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	38484036	33230342	39035016	9621009	9804669	9804669	9804669
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	49381260	42135028	50030856	12345315	12561847	12561847	12561847
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	45	45	50	46	50	50	50
4.1.	- на неодређено време	41	37	41	37	41	41	41
4.2.	- на одређено време	4	8	9	9	9	9	9
5	Накнаде по уговору о делу	930379	0	565263				
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	2	0	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима							
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима							
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	454104	0	454104				
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1	0	1	1	1	1	1
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора							
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима управног одбора							
16	Број чланова управног одбора							
17	Наканде члановима надзорног одбора	0	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова надзорног одбора	0	0	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	1832832	1402000	1538157				
20	Дневнице на службеном путу	40000	0	40000				
21	Накнаде трошкова на службеном путу	292570	0	292570				
22	Отпремнина за одлазак у пензију	122000	0	147282		147282		
24	Јубиларне награде	0	0	111744				
25	Број прималаца	0	0	6				
26	Смештај и исхрана на терену							
27	Помоћ радницима и породици радника	150000	85000	150000				
28	Стипендије	0	0	0				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							

* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2017. године	45
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	
7.	навести основ	
8.	Замена привремено одсутно запосленог	1
	Стање на дан 31.03.2018. године	46

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2018. године	46
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.	
2.	навести основ	
3.	Природни одлив	1
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.	
7.	други основ	5
8.		
	Стање на дан 30.06.2018. године	50

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2018. године	50
1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	
7.	навести основ	
8.		
	Стање на дан 30.09.2018. године	50

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2018. године	50
1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2018.	
2.	навести основ	
3.		
4.		
5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2018.	
7.	навести основ	
8.		
	Стање на дан 31.12.2018. године	50

6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослени 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	ВСС	13	14
2	ВС	5	2
3	ВКВ	1	1
4	ССС	18	23
5	КВ	/	/
6	ПК	/	/
7	НК	8	10
	УКУПНО	45	50

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослених 31.12.2018.
1	**До 30 година**	5	7
2	**30 до 40 година**	10	13
3	**40 до 50**	19	19
4	**50 до 60**	9	10
5	**Преко 60**	1	0
	УКУПНО	44	49
	Просечна старост	40	40

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2017.	Број запослени 31.12.2018.
1	**До 5 година**	10	13
2	**5 до 10**	10	11
3	**10 до 15**	4	6
4	**15 до 20**	4	4
5	**20 до 25**	7	7
6	**25 до 30**	7	7
7	**30 до 35**	2	2
8	**Преко 35**	1	0
	УКУПНО	45	50

По броју извршилаца					
Редни број	**Сектор**	**Број систематизованих радних места**	**Број упражњених радних места**	**Број запослених 31.12.2017.**	**Број запослених 31.12.2018.**
1.	Управа	3	0	3	3
2.	Сектор за јавне набавке, интерне контроле и финансијског управљања, услуге и одржавање гробља	16	6	10	12
3.	Сектор за одржавање хигијене	13	3	11	13
4.	Сектор за правне, кадровске и опште послове	14	5	9	9
5.	Сектор за спорт и рекреацију	18	6	12	13
Укупно		**64**	**20**	**45**	**50**

По занимањима			
Занимање	**Број извршилаца**	**Занимање**	**Број извршилаца**
Дипломирани менаџер	4	Без занимања – Гимназија(Референт за наплату потраживања)	6
Ауто механичар	2	Ауто електричар	1
Без занимања – Основна школа(спремачица)	4	Електротехничар рачунара	1
Без занимања –усмерено IV степен (административно – технички секретар)	1	Металобрусач	2
Инжењер грађевинства	1	Продавац	2
Дипломирани економиста	6	Техничар за управне послове	2
Машински техничар	2	Радник	1
Дипломирани правник	3	Геодетски техничар	1
Инжењер електротехнике за енергетику	1	Економски техничар	2
Наносилац заштитних превлака	1	Металобушач	1
Дипломирани инжењер организационих наука	1	Техничар друмског саобраћаја	1

6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2017. ГОДИНИ И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2018. ГОД.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2017.годину**

ИСПЛАТА 2017.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II зарада	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто II	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачунат а маса бруто II	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада
I	45	3.582.049	79.601	42	*2700135*	*2700135*	64289					2	297.512	297.512	148756
II	45	3.582.049	79.601	40	*2659215*	*2659215*	66480					2	283.338	283.338	141669
III	45	3.582.049	79.601	40	*2696701*	*2696701*	67418					2	311.115	311.115	155558
IV	45	3.582.049	79.601	39	*2600957*	*2600957*	66691					2	303.693	303.693	151847
V	45	3.582.049	79.601	39	*3035639*	*3035639*	77837					2	306.417	306.417	153209
VI	45	3.582.049	79.601	39	*2540099*	*2540099*	65131					2	309.316	309.316	154658
VII	45	3.582.049	79.601	39	*2616604*	*2616604*	67092					2	309.317	309.317	154659
VIII	45	3.582.049	79.601	39	*2686908*	*2686908*	68895					2	292.518	292.518	146259
IX	45	3.582.049	79.601	40	*2676521*	*2676521*	66913					2	309.589	309.589	154795
X	45	3.582.049	79.601	37	*2506895*	*2506895*	67754	*3*	*117092*	*117092*	*39031*	2	309.994	309.994	154997
XI	45	3.582.049	79.601	36	*2333792*	*2333792*	64828	*3*	*129948*	*129948*	*43316*	3	429.212	429.212	143071
XII	45	3.582.049	79.601	36	*2333792*	*2333792*	64828	*3*	*129948*	*129948*	*43316*	3	429.212	429.212	143071
УКУПНО		**42.984.588**				***31.387.258***									
														3.891.233	
ПРОСЕК															

* старозапослени у 2017. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2016. године

** исплата са проценом до краја године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2018. годину

ПЛАН 2018.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО				
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Обрачуната маса бруто I	Исплаћена маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	ново запослени	Обрачуната маса бруто I зарада	Исплаћена маса бруто II	просечна зарада
I	45	3.207.003	71.267	42	2777791		66138	*0*				3	0	429.212		143071
II	45	3.207.003	71.267	42	2777791		66138	*0*				3	0	429.212		143071
III	45	3.207.003	71.267	42	2777791		66138	*0*				3	0	429.212		143071
IV	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
V	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
VI	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
VII	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
VIII	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
IX	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
X	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
XI	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
XII	49	3.268.223	66.698	44	2760949		62749	*5*	*78062*			3	0	429.212		143071
УКУПНО		39.035.016			33181914				*702558*					5.150.544		
ПРОСЕК		3.252.918			3235864				*78062*					*429212*		

*старозапослени у 2018. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2017. године

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2018. ГОДИНУ				
МЕСЕЦ	**ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2017.ГОДИНИ**	**ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА***	**ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА***	**ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4**
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	3534225	3410790	3126280	284510
ФЕБРУАР	3469269	3410790	3126280	284510
МАРТ	3546215	3410790	3126280	284510
АПРИЛ	3424583	3681455	3388876	292579
МАЈ	3579018	3681455	3388875	292580
ЈУН	3359461	3681455	3388875	292580
ЈУЛ	3449662	3681455	3388875	292580
АВГУСТ	3512743	3681455	3388875	292580
СЕПТЕМБАР	3493749	3681455	3388875	292580
ОКТОБАР	3459164	3681455	3388875	292580
НОВЕМБАР	3410790	3681455	3388875	292580
ДЕЦЕМБАР	3410790	3681455	3388875	292580
УКУПНО	41649669	43365465	39878716	3486749

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу

у динарима

План 2018	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I														
II														
III														
IV														
V														
VI														
VII														
VIII														
IX														
X														
XI														
XII														
УКУПНО														
ПРОСЕК														

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

План 2018	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УС	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I														
II														
III														
IV														
V														
VI														
VII														
VIII														
IX														
X														
XI														
XII														
УКУПНО														
ПРОСЕК														

Чланом 23. Закона о јавним предузећима (Сл.гласник РС,бр.15/2016) председник и чланови надзорног одбора имају право на одговарајућу накнаду за рад у надзорном одбору. Висину накнаде односно критеријуме и мерила за њено утврђивање одређује влада.

Програмом пословања за 2018. годину није планирана исплата накнада за рад председнику и члановима назорног одбора.

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

7.1. БУЏЕТ КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА У 2018. ГОДИНИ

ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у 2018. години

у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2018. године
1	2	3	4	5	6
1	Реконструкција балона на пијаци Видиковац	2018	2018		
	Сопствена средства			5.000.000	
	Позајмљена средства				
	Средства Буџета (по контима)				

8. ЗАДУЖЕНОСТ

8.1. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ-ПРЕГЛЕД САДАШЊИХ КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА

ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2017. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

ИНОСТРАНИ КРЕДИТОРИ

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА		
			Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2015.					

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.20__								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.06.20__								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.09.20__								

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.20__								

ДОМАЋИ КРЕДИТОРИ

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	АНАЛИТИКА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА		
			Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2017.	БАНКА ИНТЕСА АД		9468302		11793308

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.03.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		617501		617501	617501		617501

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.06.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		617501		617501	617501		617501

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 30.09.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		620001		620001	620001		620001

	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
САЛДО 31.12.2018.	БАНКА ИНТЕСА АД		620001		620001	620001		620001

8.2. НЕИЗМИРЕНА ДУГОВАЊА И НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА

НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2017. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2016. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2016. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица	3.777.600,00	779.601,00								
2.	Привредни субјекти	1.080.096,00	647.960,00								
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом	0,00	150.000,00								
4.	Државни органи и органи локалне власти	0,00	0,00								
5.	Установе *(здравство,образовање,култура...)*	195.327,00	0,00								
6.	Остало	687.213,00	0,00								
	УКУПНО	5.740.236,00	1.577.561,00								

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2017. години	Планирано за 2018. годину	План за први квартал 2018.	План за други квартал 2018.	План за трећи квартал 2018.	План за четврти квартал 2018.
	Радови						
1.	санација балона на пијаци	0	5.000.000,00				
2.							

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ

у динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2017. години	Планирано за 2018. годину	План за први квартал 2018.	План за други квартал 2018.	План за трећи квартал 2018.	План за четврти квартал 2018.
	Добра						
1.	машине и опрема	701.666,00	1500000,00	375000,00	375000,00	375000,00	375000,00
2.	алати и ситан инвентар	2.103.912,00	2500000,00	625000,00	625000,00	625000,00	625000,00
3.	материј.за хигијену,канцел.	1.997.724,00	2.500.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00	625.000,00
4.	часописи	106.188,00	150.000,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00	37.500,00
5.	горива и електрична енергија	2.529.607,00	3.800.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00	950.000,00
6.	гас,уље и лож уље	1.850.000,00	2.100.000,00	525.000,00	525.000,00	525.000,00	525.000,00

7.	набавка спортских реквизита	375.000,00	500.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00
8.	набавка електро материјала		500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
9.							
10.							
	Услуге						
11.	трошкови телефона и птт услуге	925.587,00	800.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
12.	трошк.транспортних услуга	257.200,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
13.	трошкови рекламе	675.000,00	750.000,00	187.500,00	187.500,00	187.500,00	187.500,00
14.	трошк.комуналних услуга	1.484.575,00	1.800.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00
15.	трошк.услуга књиг.агенц.и адвоката	1.395.702,00	250.000,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00	62.500,00
16.	безб.мониторинг,чистоћа и др.	652.209,00	850.000,00	212.500,00	212.500,00	212.500,00	212.500,00
17.	трошкови репрезентације	307.882,00	383.300,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00
18.	трошкови осигурања	295.850,00	400.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
19.	консултантске услуге	40.000,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
20.	услуге ревизије	290.020,00	300.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
21.	услуге мобилних wc	455.220,00	700.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00	175.000,00
22.							
23.							
	Радови						
24.	Хобловање и лакирање паркета у сц	0	1500000	0	0	1500000	0

9.2. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2017. години	Планирано за 2018. годину	План за први квартал 2018.	План за други квартал 2018.	План за трећи квартал 2018.	План за четврти квартал 2018.
1.	**Спонзорство**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	**Донације**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	**Хуманитарне активности**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	**Спортске активности**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	**Репрезентација**	420.000,00	383.300,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00	95.825,00
6.	**Реклама и пропаганда**	416.314,00	500.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
7.	**Остало**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

10. ЦЕНЕ

Цене закупа привремених објеката – киоска и тезги, као и накнаде за услуге на гробљима, спортској хали и теретани утврђене су Одлуком о ценама услуга донесеној од стране Надзорног одбора, а одобреној од стране већа ГО Раковица. У цене је урачунат порез на додату вредност (ПДВ) а у складу са Законом о порезу на додату вредност.

Цене услуга предузећа у 2018. години могуће је повећати у односу на децембар 2017. године у складу са фискалном стратегијом и политиком пројектованог раста цена коју влада утврди за 2018. годину.

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Изложеност ценовном ризику

Предузеће има ограничене могућности управљања ценовним ризиком с обзиром да сваки донесени ценовник својих услуга мора да буде одобрен од стране оснивача. Дакле предузеће третира ценовни ризик као екстерни ризик на који не може да утиче и тиме он није обухваћен интерним програмом управљања ризицима.

Изложеност кредитном ризику

Предузеће не издаје кредите трећим лицима тако да нема потребу за процедуром контроле кредитног ризика нити инструменте за ублажавање тих ризика. Предузеће има кредитни ризик у смислу изложености према Банци Интеса за кредит у износу од 200.000,00 ЕУР. Обавезе према банци, односно ануитети (камата и основица) се редовно измирују из пословања предузећа тако да не постоји индикација принудне наплате кредита. Отплата кредита не урушава редовно пословање предузећа и оно може да настави да редовно сервисира своје обавезе.

Изложеност ризику ликвидности

Ликвидносни ризик је низак јер предузеће успешно одржава равнотежу између континуитета улагања средстава и флексибилног коришћења туђих средстава. Однос између краткорочних потраживања и краткорочних обавеза према добављачима предузеће одржава у ситуацији да се краткорочне обавезе могу у сваком тренутку измирити из краткорочних потраживања. Предузеће као инструмент заштите од ризика ликвидности који може да се користи ради смањења ризика користи депозите од клијената.

Изложеност ризику новчаног тока

Приступ предузећа управљању овим ризиком обезбеђује да предузеће у сваком моменту има довољно средстава за измирење обавеза а да се при том не направе неприхватљиви губици или да се ризикује проузроковање штете по углед предузећа.Предузеће одржава адекватан однос између доспелости потраживања и обавеза како не би урушило сопствену ликвидност кроз одговорно пословање са купцима и добављачима. Добар однос са купцима предузеће остварује кроз редовно праћење купаца који закупљују наш пословни простор и привремене објекте који су у власништву предузећа. Предузеће редовно измирује своје обавезе према запосленима и добављачима уз прихватљиво кашњење које је проузроковано екстерним факторима.

12. ПРИЛОЗИ

Прилог 1. Индикатори за мерење ефикасности пословања

ВРСТА ИНДИКАТОРА	НАЗИВ ИНДИКАТОРА	2017.	2018.
ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ	Општа ликвидност	19963000/8517000=**2.3439**	19355000/9735000=1,988
	Убрзана ликвидност	7840000/8517000=**0.9205**	7822000/9735000=0,803
ИНДИКАТОРИ ЗАДУЖЕНОСТИ	Задуженост	1630000/51501000=**0.3164**	13431000/50803000=0,264
	Однос дуга према капиталу	16300000/35201000=**0.4630**	13431000/320000=41,971
	Коефицијент покрића камате	1327000/450000=**2.9488**	2075000/290000=10,92
	Коефицијент финансијске стабилности	4284000/43661000=**0.9844**	41068000/43021000=0,954
ИНДИКАТОРИ АКТИВНОСТИ	Просечан период држања залиха		5880500/47632000*365=45,06
	Просечан период наплате потраживања		2856000/47632000*365=21,885
	Просечан период плаћања обавеза		785000/47632000*365=6,015
	Искоришћеност фиксних средстава		47632000/14827000=3,212
	Искоришћеност укупних средстава		47632000/50803000=0,937
ИНДИКАТОРИ РЕНТАБИЛНОСТИ	Профитна бруто маргина	877000/41500000=**0.0211**	1785000/47632000=0,0374
	Профитна нето маргина	746000/41500000=**0.0179**	1517250/47632000=0,031
	EBIT маргина	1327000/83196000=**0.0159**	2075000/98166000=0,021
	EBITDA маргина	877000/83196000=**0.0105**	1517250/98166000=0,015
	Стопа повраћаја на укупна средства (ROA)		1517250/50803000=0,029
	Стопа повраћаја на капитал (ROE)		1517250/37372000=0,040
ИНДИКАТОРИ ЕКОНОМИЧНОСТИ	Економичност пословања		98166000/95501000=1,027
ИНДИКАТОРИ ПРОДУКТИВНОСТИ	Јединични трошкови рада		50941000/98166000=0,5189
	Продуктивност рада		47632/43=1107,72

У Београду,
30.11.2017. године

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Милосав Миличковић